

VUOSIKATSAUS 2025

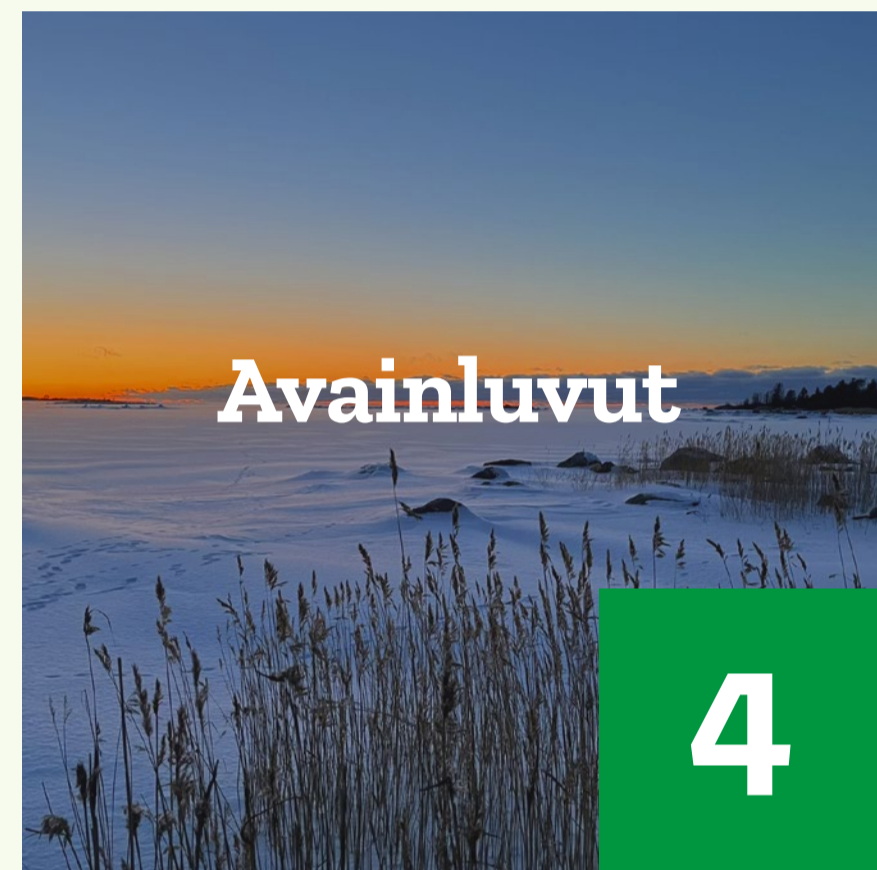


LAMMAISTEN
ENERGIA



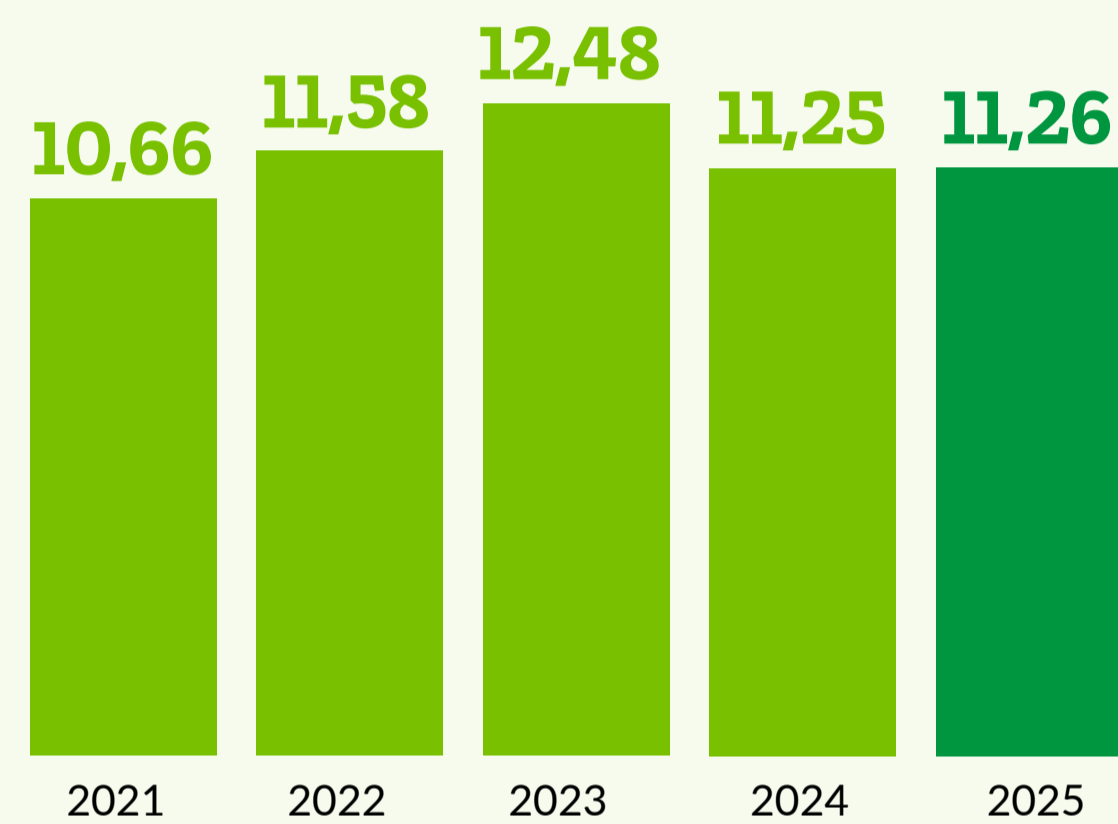
TAVALLISEN HYVÄÄ ELÄMÄÄ.

Sisälllys

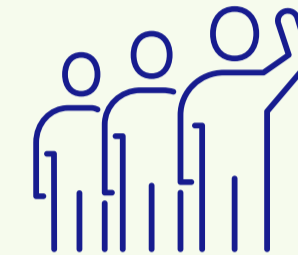


Avainluvut 2025

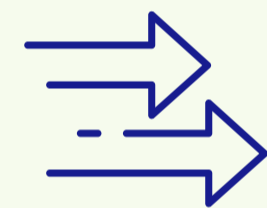
Liikevaihto, M€



KOKO VERKON
KAAPELOINTIASTE
68,6 %



HENKILÖSTÖ
15 hlö



SÄHKÖNSIIRTO
319 GWh

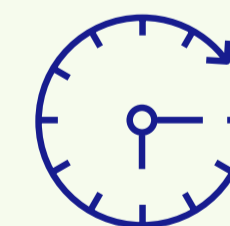


SÄHKÖNSIIRTOASIAKKAITA
7771

Vuoden 2025 hyvä tulos perustui vahvaan kannattavuuteen ja tehokkaaseen toimintaan.



SÄHKÖN HANKINTA
51 GWh



KESKEYTYSAIKA / ASIAKAS
20 min



Katsaus vuoteen 2025

YLEINEN KEHITYS

Vuonna 2025 inflaatio ja korkotasot pysyivät vakaina, mutta presidentti Trumpin hallinto Yhdysvalloissa on muuttanut globaalia kauppaa ja turvallisuuspoliittista ympäristöä. Se pakottaa Euroopan suuntaamaan politiikkatoimia uudelleen ja vahvistamaan merkittävästi omaa puolustustaan tulevina vuosina. Geopoliittisten epävarmuuksien ohella talouden epävarmuudet ovat suunnanneet EU:n politiikkatoimia vihreästä siirtymästä ja ilmastotavoitteista kilpailukykyyn ja puolustusteollisuuden suuntaan. Säariippuvan tuotannon lisääntymisen takia sähkömarkkinat ovat olleet varsin volatiliit, mikä luo markkinoita erilaisille huippuvoiman ja kysyntäjoustopuolelle. Ne edellyttävät energiamarkkinoilla toimivilta yrityksiltä uusien teknologiaratkaisujen kehittämistä sekä investointeja.

VERKKOLIIKETOIMINTA

Lammaisten Energiassa verkkoliiketoiminnan volyymi laski vuoden 2025 aikana noin 10 % edellisvuodesta, mutta liiketoiminnan kannattavuus säilyi hyvällä tasolla. Tulevina vuosina on kuitenkin odotettavissa kasvua teollisten investointien myötä. Verkkoliiketoiminnassa sääntely kiristyy jatkuvasti, ja Energiavirasto on asettanut tiukat tavoitteet sähköjakelun toimitusvarmuudelle ja kohtuuhintaisuudelle. Regulaation sallima tuototaso luo verkkoyhtiöille paineita tarkkaan kustannustehokkuuteen samaan aikaan, kun verkossa on mittavia investointitarpeita kasvavan tuotannon ja kulutuksen liittämiseksi verkkoon. Kysyntäjousto ja kapasiteetin optimointi säänte-

lyn puitteissa ovat yhä tärkeämpiä. Asiakkaiden vaatimukset tiedonsaannin läpinäkyvyydestä ja reaaliaikaisesta sähkökulutuksen hallinnasta ovat myös lisääntyneet, mikä korostaa älykkäiden mittarien ja datan analysointikykyyn merkitystä verkkoyhtiöiden toiminnassa.

SÄHKÖN MYYNTI

Sähkön myyntimarkkina on joutunut sopeutumaan hintavaihteluihin. Samalla kuluttajien odotukset ja sopimustarpeet ovat eriytyneet. Osa asiakkaista kaipaa taas energiakriisin hellitettyä kiinteähintaisia energiaratkaisuja hintavaihteluiden hillitsemiseksi, osa taas luottaa oman kulutuksen ajoituksella saatavaan hyötyyn. Pörssisähkösopimusten kasvanut osuus jäänee kuitenkin pysyväksi ilmiöksi. Sähkön vähittäismyyntimarkkinoilla kilpailu on kovaa, mikä kannustaa yhtiötä tarjoamaan lisäarvoa digitaalisten palveluiden, kuten kulutusseurannan ja energiatehokkuuden optimointityökalujen, avulla. Meillä Lammaisten Energiassa sähkön myyntimäärä pieneni hieman edellisvuoteen verrattuna, mutta liiketoiminnan kannattavuus kohentui merkittävästi.

SÄHKÖN TUOTANTO

Sähkön tuotannon kehitystä ohjaa edelleen vihreä siirtymä ja hiilineutraaliustavoitteet, jotka edellyttävät yhtiöiltä investointeja uusiutuvaan energiaan. Suomessa tuuli- ja aurinkovoiman kasvu on ollut merkittävää, mutta viime aikoina uudet investoinnit ovat olleet jäissä, koska sähkön hintataso on laskenut kulutuspuolen investointien viivästyttävä. Samalla keskusteluun

ovat nousseet säästä riippumattoman joustavan tuotannon hankkeet, kuten kaasumoottorit ja pumppuvoima, joilla voitaisiin kattaa myös pitkien tuulettomien pakkasjaksojen sähkön tarvetta. Kulutuksen kasvaessa toimijat panostavat kuitenkin myös jatkossa hajautettuun uusiutuvaan tuotantoon, mikä vaatii enemmän kapasiteettia sähkön varastointiin sekä kysynnän joustamista tuotannon mukaan. Vuonna 2025 Lammaisten Energian sähkön tuotannon volyymi pieneni hieman edellisvuoteen verrattuna, vaikka uusia tuotanto-osuuksia saatiinkin hankittua Olkiluoto 1 ja 2 laitoksista.

URAKOINTI

Urakointiliiketoiminnassa on ollut viime vuosina positiivista kehitystä. Alueen teollisuuden liittyvät projektit ovat lisänneet urakoinnin töitä myös vuoden 2025 aikana. Lisäksi pyrimme olemaan kilpailukykyisiä myös toiminta-alueen katuvalurakoiden kilpailutuksissa. Aurinkosähkölaitosten ja ilmalämpöpumppujen myynti jäi vuoden 2025 aikana jonkin verran tavoitteita alhaisemmalle tasolle.

Urakointiliiketoiminnan liikevaihto laski hieman edellisvuoteen verrattuna, mutta oli kuitenkin pitkän ajan keskiarvoa korkeampi.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA

Energiayhtiöille avautuu uusia liiketoimintamahdollisuuksia erityisesti kysyntäjoustopuolella, sähköistymisen ja energian varastoinnin alueilla. Älykkäät kysyntäjoustopuolella, jotka optimoivat kulutus-

"Sähkön myyntimäärä pieneni hieman edellisvuoteen verrattuna, mutta liiketoiminnan kannattavuus kohentui merkittävästi."

ta ja tarjoavat asiakkaille säästömahdollisuuksia, ovat merkittävä mahdollisuus kulutushuippujen tasaamiseen. Älykkäät kotiratkaisut kiinnostavat entistä enemmän kuluttajia, jotka haluavat kontrolloida energiankäyttöään ja pienentää sähkölaskuaan. Myös energiadataan liittyvät analytiikkapalvelut tarjoavat kasvumahdollisuuksia, kun kuluttajat haluavat ymmärtää kulutustaan paremmin. Vastuullisuuden liittyvät tavoitteet tukevat yritysasiakkaiden kysyntää uusiutuville ja päästöttömille energiaratkaisuille, kuten päästökompensoinnille ja yrityskohtaisille uusiutuvan energian hankintasopimuksille.

Lopuksi vielä kiitokset henkilöstölle, hallinnolle, yhteistyökumppaneille ja asiakkaille energisistä toimintavuodesta 2025!

KIMMO KIVIKKO
toimitusjohtaja

ASIAKKUUS JA MARKKINOINTI

Asiakaskokemus ja paikallinen läsnäolo

Vuosi 2025 oli Lammaisten Energialle asiakaspalvelun ja asiakassuhteiden näkökulmasta vakaa ja aktiivinen. Edellisten vuosien energiakriisit olivat väistyneet, ja toimintaympäristö oli palautunut normaalimpaan rytmiin. Tämä mahdollisti keskittymisen entistä vahvemmin asiakkaiden palvelemiseen, sopimusasioiden hoitamiseen sekä palveluiden kehittämiseen.

ASIAKASPALVELU JA SÄHKÖINEN ASIOINTI

Vuoden aikana asiakaspalvelumme oli aktiivisesti yhteydessä asiakkaisiin eri kanavien kautta. Asiakaskontakteja kertyi yhteensä lähes 17 000, mikä kuvastaa tiivistä vuorovaikutusta asiakkaiden kanssa. Asiakaspalvelun keskeisiä tehtäviä olivat sähkösopimukseen liittyvä neuvonta, sopimusvaihdot sekä asiakkaiden arjen energia-asioissa tukeminen.

"Paikallisuus ja helposti tavoitettava asiakaspalvelu ovat Lammaisten Energian toiminnan kulmakiviä."

Vuoden aikana edistettiin merkittävästi myös asioinnin digitalisoitumista. Sopimukseen liittyvää viestintää siirrettiin entistä enemmän sähköisiin kanaviin, kuten sähköpostiin ja tekstiviesteihin. Muutoksen myötä perinteinen postitus väheni tuhansilla kirjeillä, mikä tehosti toimintaa ja nopeutti viestintää asiakkaiden kanssa.

ASIAKASTYYTYVÄISYYSTUTKIMUS

Keväällä 2025 toteutettiin asiakastyytyväisyystutkimus kaikille kuluttaja-asiakkaille. Tutkimus toteutettiin maaliskuun–huhtikuun aikana Zef.fi-järjestelmällä, ja siihen vastasi yhteensä 735 asiakasta. Kysely oli avoin kaikille henkilöasiakkaille, ja sitä markkinoitiin muun muassa asiakaslehdessä, tekstiviesteillä ja sähköpostilla.

Tutkimuksessa selvitettiin asiakkaiden tyytyväisyyttä palveluihin, mielikuvaa yhtiöstä sekä suosittelemiseksi. Tulosten perusteella asiakkaiden yleinen tyytyväisyys on hyvällä tasolla ja suuri osa asiakkaista on valmis suosittelemaan Lammaisten Energian palveluita.

Selkeimmiksi vahvuuksiksi nousivat paikallisuus ja asiakaspalvelu, joita asiakkaat arvostavat erityisesti. Eniten keskustelua herätti sähkön hinnoittelu, mikä heijastaa sähkömarkkinan yleistä kehitystä. Tutkimuksen pohjalta tunnistettiin myös kehityskohteita. Näitä ovat muun muassa viestinnän selkeyttäminen, digipalveluiden kehittäminen sekä sopimusvaihtoehtojen parempi viestiminen. Asiakaspalautetta seurataan aktiivisesti ja sitä hyödynnetään palveluiden kehittämisessä.

ASIAKASTAPAHTUMAT JA PAIKALLINEN NÄKYVYYS

Vuoden aikana järjestettiin muutamia omia asiakastapahtumia ja osallistuttiin aktiivisesti paikallisiin tapahtumiin. Huhtikuussa järjestettiin Energiahulinat Nakkilan liikuntahallilla, jossa tavattiin asiakkaita ja esiteltiin energiaratkaisuja. Kesän aikana yhtiö oli mukana useissa paikallisissa tapahtumissa, kuten Harjavallan yhteislauluilloissa,



Järjestimme keväällä asiakastapahtuman Nakkilan Liikuntahallilla. Kuvassa toimitusjohtaja Kimmo Kivikko sekä palveluneuvojat Minna Virtanen ja Päivi Lahti



Energinen maskottimme Vätkky ilahduttaa asiakkaita tapahtumissa.

JATKUU >

Paikallinen läsnäolo on keskeinen osa Lammaisten Energian toimintaa. Yhtiö on aktiivisesti mukana jakelualueensa tapahtumissa sekä tekee yhteistyötä paikallisten seurojen, yhteisöjen ja järjestöjen kanssa.



Panostamme alueellamme erilaisiin asiakastapahtumiin ja kohtaamisiin.



vesihiihtokilpailuissa, Satasoitossa, Harjavalta Race -tapahtumassa, sekä Nakkilan Nahkiais-markkinoilla. Tapahtumat tarjoavat tärkeän mahdollisuuden kohdata asiakkaita kasvokkain ja vahvistaa paikallista vuorovaikutusta.

Lokakuussa energiansäästöviikon yhteydessä järjestettiin Harjavallassa Lämmityskauden startti -asiakaspäivät, jossa jaettiin asiakkaille tietoa energiansäästöstä sekä kodin energiatehokkuutta parantavista ratkaisuista, kuten ilmalämpöpumput ja kotiautomaatiosta. Lisäksi Lammaisten Energia osallistui Kokemäen joulunavaustapahtumaan, jossa esiteltiin yhtiön palveluita ja sähkösopimuksia myös Kokemäen alueen asiakkaille. Vuoden päätteeksi joulukuussa järjestetty Joulun tunnelmaa -glögitapahtuma Harjavalan toimistolla. Toimistorakennus valaistiin näyttävällä koristevaloin, jotka loivat joulutunnelmaa ja ilahduttivat ohikulkijoita koko joulukuun ajan.

LÄHELLÄ ASIAKKAITA

Paikallinen läsnäolo on keskeinen osa Lammaisten Energian toimintaa. Yhtiö on aktiivisesti mukana jakelualueensa tapahtumissa sekä tekee yhteistyötä paikallisten seurojen, yhteisöjen ja järjestöjen kanssa.

Perinteisen paikallisen läsnäolon lisäksi asiakkaita tavoitetaan aktiivisesti myös digitaalisissa kanavissa. Facebook ja Instagram ovat vakiintuneet tärkeiksi viestintäkanaviksi, joiden kautta viestitään ajankohtaisista asioista, palveluista ja tapahtumista.

SINI MÄKIPERE
asiakkuuspäällikkö

lähes
17 000
asiakaskontaktia



asiakastytyväisyys-
tutkimus



asioinnin digitalisaatio vähensi
postitusta merkittävästi



aktiivinen osallistuminen
paikallisiin tapahtumiin



myyntikampanjointi
laajeni lähialueilla

VERKKOLIIKETOIMINTA

Sähköverkkojen vuosi 2025

Maailmassa eletään edelleen suurien muutosten aikaa. Ilmasto lämpenee tutkijoiden ennustamaa polkua, joka vääjäämättä aiheuttaa muutoksia energian tuotantoon ja kulutukseen siirryttäessä kohti vähäpäästöisempää maailmaa. Toisaalta epävarmuus ja sotiminen on monelta osin kiihtynyt ja energiaa tuhlaantuu valtavia määriä sotatarvikkeisiin ja tulevaisuudessa jälleenrakentamiseen. Mielenkiinto sähköverkkoihin energian valtaväylänä on pysynyt korkealla ja senkin vuoksi myös varautumiseen on alettu kiinnittämään entistä enemmän huomiota. Kyberturvallisuuteen on meilläkin vuoden aikana panostettu merkittävästi, kuin myös huoltovarmuuteen. Sota Euroopassa on herättänyt kaikki siihen, että sähköverkko tulee olemaan monenlaisen mielenkiinnon kohteena.

Sähkömarkkinalakia on uudistettu vuoden aikana vastaamaan nykyisiä liityntätarpeita suurjänniteverkkojen osalta. Uudistuksilla on tarkoitus helpottaa uudistuvan tuotannon verkkoon pääsyä.

INVESTOINNIT 2025

Vuoden 2025 investoinneissa pääpaino on ollut vanhojen ilmajohtoverkkojen maakaapeloinnissa Järvikylässä, jossa on uudistettu lähes kymmenen kilometriä ilmajohtoja. Lisäksi Pyssykankaan ja Punapakan välillä on maakaapeloitu vajaa kah-



Investoinneissa vuonna 2025 pääpaino on ollut vanhojen ilmajohtojen maakaapeloinnissa Nakkilan alueella.



den kilometrin pituinen metsäinen ilmajohto. Tälle osuudelle on viime vuosien myrkyissä kaatunut merkittävästi puita ja kohde on haastavien kulukuyhteyksien päässä. Samassa yhteydessä uudistettiin alueemme vanhin kauko-ohjattava erotinasema, joka oli otettu käyttöön 80-luvun loppupuolella.

Kokonaisuudessaan investoinnit jakelu- ja suurjänniteverkkoon olivat 2,0 miljoona euroa. Investointien kustannustehokkuus oli hyvällä tasolla ja

saimme investoinnit tehdyksi alle energiaviraston yksikköhintojen, joka on erittäin hyvä saavutus nykyisessä toimintaympäristössä. Tästä iso kiitos kuuluu paikallisille urakoitsijoille ja henkilöstölle, sekä alueen maanomistajille joiden maille kaapeleita asennetaan.

JARKKO HELIN
verkstopäällikkö

"Ilmasto lämpenee tutkijoiden ennustamaa polkua, joka vääjäämättä aiheuttaa muutoksia energian tuotantoon ja kulutukseen siirryttäessä kohti vähäpäästöisempää maailmaa. Toisaalta epävarmuus ja sotiminen on monelta osin kiihtynyt ja energiaa tuhlaantuu valtavia määriä sotatarvikkeisiin ja tulevaisuudessa jälleenrakentamiseen."

VERKON KÄYTTÖ JA ENERGIANMITTAUS

110kV sähköverkkoa uudistettiin

VERKON KÄYTTÖ

Vuoden aikana etenimme Harjavalta–Kauttua 110 kV voimajohdon saneerausprojektissa suunnitelmasta toteutukseen ja projekti saatiin päätökseen Lammaisten Energian osalta vuoden lopussa. Saneerauksen tavoitteena on parantaa siirtoyhteyden käyttövarmuutta ja pidentää rakenteiden elinkaarta vastaamaan nykyisiä ja tulevia verkon vaatimuksia. Hanke sisälsi vanhojen rakenteiden purun ja uusien perustusten, pylväiden ym. johtokomponenttien asennukset sekä tarvittavia muutoksia johtoalueella.

Työt toteutettiin vaiheittain ja häiriöttömyys sekä ympäristön huomiointi olivat keskeisessä roolissa koko projektin ajan. Saneerauksen myötä johdon tekninen kunto uusiutui ja toimintavarmuus parantui merkittävästi, ja samalla luotiin paremmat edellytykset alueen sähköjakelun luotettavuudelle pitkälle tulevaisuuteen.

Sähköverkon huollot toteutettiin 2025 vuosihuolto-ohjelman mukaisesti ja isona osana oli Harjavalta-Kauttua 110kV johdon Harjavallan pään kaikkien kytkinlaitteiden huollot. Huolloilla varmistetaan kytkinlaitteiden toimivuus joka tilanteessa ja näin myös sähkön toimitusvarmuus paranee. Sääilmiöiden osalta vuosi 2025 oli alkuvuoden osalta rauhallinen ja melko vähäiset ukkoset siivittivät kesäaika. Ukkosvaurioita ei juuri tullut. Laajin sähkökatko tapahtui joulukuussa, kun Harjavallan sähköasemalla räjähti jännitemuuntaja. Vaikutusalueena oli koko Harjavalta. Tästä selvitettiin nopeasti ja sähköt saatiin palautettua kaikille

asiakkaille noin 20 minuutissa. Joulukuun lopussa oli raju Hannes-myrsky, joka runteli erityisesti Nakkilan Järvikylää ja Punapakkaa. Verkon kokonaiskeskeytysaika asiakasta kohden myrskyistä huolimatta oli kuitenkin vain 20 minuuttia ja keski-jänniteverkossa vikakeskeytyksiä koettiin yhteensä 24 kpl. Vuoden aikana sähköverkon käyttövarmuus säilyi hyvällä tasolla.

ENERGIAN MITTAUS

Energian mittausta on keskeinen osa luotettavaa sähköjakelua, -käyttöä sekä toimivia sähkömarkkinoita. Vuoden aikana päivitettiin toimintaprosesseja vastaamaan uuden mittausjärjestelmän ominaisuuksia, joka edesauttaa samaan energiamittausjärjestelmästä tehokkaan ja jokapäiväistä operatiivista toimintaa tukevan. Erittäin hyvä toiminnallisuus verrattuna vanhaan mittausjärjestelmään on esimerkiksi sähköverkon mahdollisten vikojen nopea havainnointi reaaliaikaisesti suoraan uusilta energiamittareilta. Vikakohteeseen päästään entistä nopeammin, joten sähkökatkojen kestoaika lyhenee. Lokakuun alussa otettiin myös käyttöön 15min mittausjakso, jonka uusi mittalaitteisto hallitsee, kuten myös tulevaisuudessa mahdollisesti vielä lyhenevät mittausjaksotkin. Lyhyempi 15 minuutin mittausjakso mahdollistaa nopeamman reagoinnin tuotannon ja kulutuksen muutoksiin sähkömarkkinoilla.

TUOMAS KIRJAVAINEN
käyttöpäällikkö



Uuden kauko-ohjattavan erotinaseman ja muuntamon asennus käynnissä.



"Joulukuun lopussa oli raju Hannes-myrsky. Verkon kokonaiskeskeytysaika asiakasta kohden myrskyistä huolimatta oli kuitenkin vain 20 minuuttia."

ENERGIALIIKETOIMINTA

Leuto talvi ja hyvä tuotantotilanne

Sähkökäyttäjän näkökulmasta vuoden 2025 merkittävin asia oli suotuisana pysynyt hintataso, vaikka hinnassa nähtiin myös hetkittäisiä piikkejä. Pörssisähkön keskihinta on vuodelta 2025 hieman reilu 5 c/kWh, minkä mahdollisti hyvä tuotantotilanne, tavanomaista leudompi talvi ja toimivat siirtoyhteydet

Vuoden aikana nähtiin hintapiikkejä etenkin vähätuulisina päivinä, voimalaitosten tai siirtoyhteyksien vikaantumisten ja suunniteltujen huoltojen aikaan eli hetkinä, jolloin Suomessa oli tavallista vähemmän sähköä tarjolla. Sähkön pörssihinta oli alimmillaan -2,14 snt/kWh ja korkeimmillaan 58,67 snt/kWh.

KOLME POINTTIA VUODESTA 2025

Euroopassa siirryttiin sähkön tuntihinnoittelusta varttihinnoitteluun. Muutoksen on tarkoitus parantaa sähköjärjestelmän vakautta, sillä sähkökäyttö seuraa entistä tarkemmin sääriippuvaista tuotantoa.

Tuuli- ja aurinkovoiman kokonaiskapasiteetti jatkoi Suomessa kasvuaan. Vuoden 2025 aikana tuulivoiman tuotantokapasiteetti kasvoi Suomen Tuulivoimayhdistyksen mukaan 8 224 megawatista 9 433 megawattiin ja aurinkovoiman 1 109 megawatista 1 512 megawattiin. Ennätyksen tuulivoimatuotanto teki 27.11 jolloin tuulivoimalla tuotettiin Suomessa 7 427 MW.

Sähkömarkkinoiden kannalta merkittävä uutinen vuonna 2025 oli myös Aurora Line

-siirtoyhteyden käyttöönotto Suomen ja Pohjois-Ruotsin välillä. Siirtokapasiteetin kasvaminen 1 200 megawatista 1 900 megawattiin madalsi odotetusti Suomen hintatasoa loppuvuonna.

SÄHKÖMYyntI

Sähkönmyynnin liikevaihto vuonna 2025 oli 2,861 M€ (2024 3,887 M€). Sähköenergiaa myytiin yhteensä 51 GWh joka oli noin 5 % edellisvuotta pienempi. Energiamäärän ja liikevaihdon pienenemisestä huolimatta myyntiliiketoiminnan tulos oli yhtiön historiaankin peilaten yksi parhaista.

SÄHKÖNHANKINTA

Asiakkaillemme toimittamastamme sähköstä oman sähkön tuotannon vaikutus kokonaishankintaan vuonna 2025 oli noin 65 % (2023 oli n. 58 %). Kyröskosken Voiman tuotannon osuus oli 9040 MWh, KiloHinta- ja Raahen Kopsa II tuulivoimaosuudet 8771 MWh sekä Olkiluodon ydinvoimaosuudet 15016 MWh.

SUOMEN SÄHKÖNKULUTUS JA TUOTANTO

Suomi käytti sähköä vuonna 2025 yhteensä 85 TWh (2024 83 TWh). Käytöstä katettiin nettotuonnilla 6,6 % (2024 3,9 %).

Hiilidioksidineutraalin sähkön osuus oli jo 96 prosenttia Suomen sähköntuotannosta

YMPÄRISTÖ

Yhtiö on jo kymmeniä vuosia sitten tehdyn päätöksensä mukaisesti hankkinut ainoastaan hiilidioksidineutraalia sähköntuotantoa

Pörssisähkön keskihinta on vuodelta 2025 hieman reilu 5 c/kWh.

myyntiään vastaan. Päätös on ollut merkittävä aikana, jolloin ei vielä yleisesti ympäristöystävällisiin tuotantomuotoihin panostettu tai niistä julkisuudessa vahvasti argumentoitu siinä määrin kuin tänään.

Edellä mainitusta syystä toimittamamme sähkön hiilijalanjälki on huomattavasti pienempi verrattuna Pohjoismaisen sähköpörssin SPOT sähkön jäännösjakaumalaskennan mukaiseen hiilidioksidin ominaispäästöön.

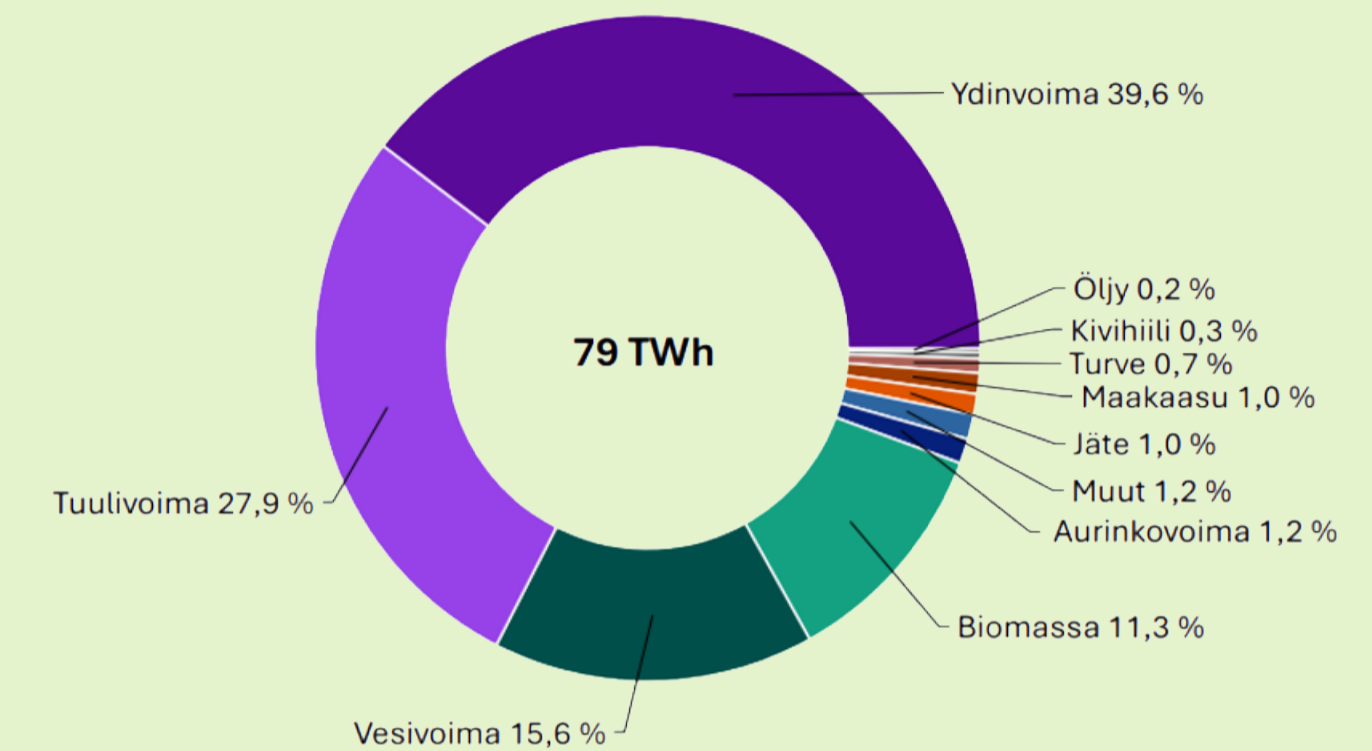
URAKOINTI

Urakointiin liikevaihto oli 0,569 M€ (2024 0,876 M€). Urakointi koostui pääasiassa teollisuuteen tehtävistä suurjänniteasennuksista, kuntien katuvalojen huolto- ja kunnossapidosta sekä aurinkosähköjärjestelmien ja ilmalämpöpumppujen asennuksesta.

Merkittävin yksittäinen sähköistysurakka oli Nakkilaan rakennetun 12 MW:n sähkökattilan kaapelointityöt.

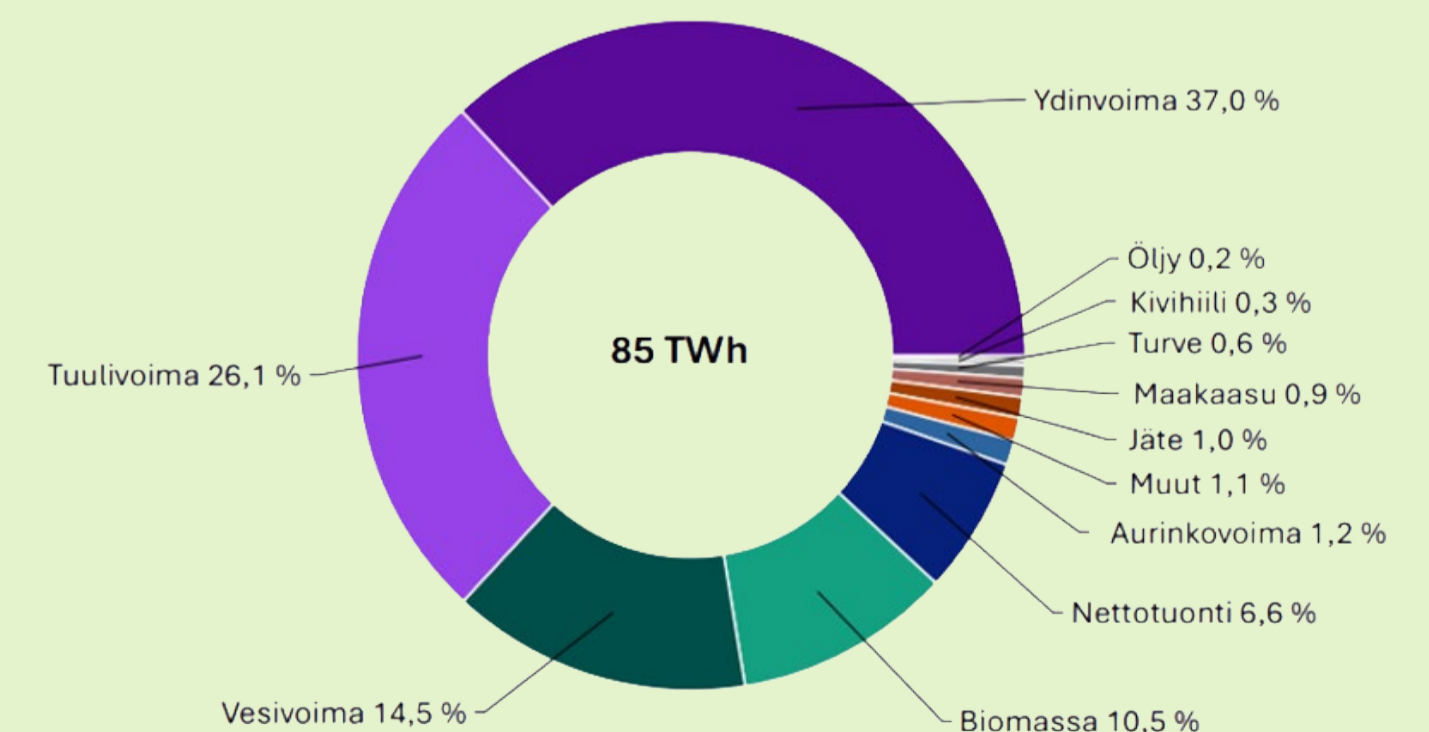
JARI PUUSTELLI
energiapäällikkö

Suomen sähköntuotanto energialähteittäin 2025



**Uusiutuva 56 %
Hiilidioksidineutraali 96 %**

Sähkön tuotanto ja nettotuonti energialähteittäin 2025



Lähde ja data: Energiateollisuus

HENKILÖSTÖ

Sitoutunut henkilöstö ja hyvinvoiva työyhteisö

Osaava, motivoitunut ja sitoutunut henkilöstö on Lammaisten Energian toiminnan perusta. Yhtiössä on jo usean vuoden ajan seurattu työtyytyväisyyttä säännöllisesti, ja tulokset ovat pysyneet hyvällä tasolla. Pitkät työturat kertovat henkilöstön vahvasta sitoutumisesta sekä yhtiöön että yhteiseen tekemiseen. Lähtökohtana on, että jokainen työntekijä voi vaikuttaa omaan työhönsä ja kehittyä siinä. Avoin vuorovaikutus ja yhdessä tekeminen ovat keskeisiä arvoja arjessamme.

Työtyytyväisyyttä mitataan vuosittain toteutettavalla henkilöstökyselyllä, jonka avulla saadaan ajankohtaista tietoa työhyvinvoinnista ja henkilöstön kokemuksista. Syksyllä 2025 toteutetun kyselyn tulosten pohjalta kehittämistyötä on kohdennettu erityisesti sisäiseen viestintään ja yhteisiin toimintatapoihin. Hyviksi keskustelufoorumeiksi ovat vakiintuneet kuukausittaiset henkilöstöinfot sekä muut yhteiset tilaisuudet.

Vuoden aikana panostettiin henkilöstön työhyvinvointiin järjestämällä kolme erillistä iltapäivätahtumaa työhyvinvointivalmentajan johdolla. Tapahtumat sisälsivät muun muassa yhteisiä harjoitteita, luentoja terveellisestä ravitsemuksesta ja jaksamisesta sekä tutustumisen ulkokuntosaliin. Lisäksi henkilöstö vietti yhteisen hyvinvointipäivän luonnossa liikkuen. Henkilöstöä kannustetaan aktiiviseen elämäntapaan tarjoamalla liikunta- ja kulttuurietuja.

Ammatilliseen osaamiseen panostettiin normaalin käytännön mukaisesti, ja koulutustarjonta on monipuolistunut entisestään. Työturvallisuus on keskeinen osa päivittäistä toimintaa. Erityisesti sähkönverkon parissa työskenteleville järjestettiin vuoden aikana työturvallisuuteen keskittyviä koulutuksia, joissa käsiteltiin havaintoja ja kehitettiin toimintatapoja yhdessä.

Perinteistä kesäretkeä ei vuonna 2025 järjestetty, mutta henkilöstölle toteutettiin pikkujoulumatka Turkuun. Matkan ohjelmaan kuului muun muassa yhteinen ruokailu, stand up -esitys sekä yhdessä oloa.

Vuoden 2025 lopussa yhtiön palveluksessa oli 14 vakituista työntekijää. Henkilöstön keski-ikä oli 48 vuotta. Kesän 2025 aikana yhtiössä työskenteli kaksi kesätyöntekijää.



PÄIVI LAHTI
palveluneuvoja



MINNA VIRTANEN
palveluneuvoja



JANIKA TIROMÄKI
palveluneuvoja



SINI MÄKIPERE
asiakkuuspäällikkö



JARKKO HELIN
verkostopäällikkö



JARI PUUSTELLI
energiapäällikkö



TUOMAS KIRJAVAINEN
käyttöpäällikkö



KIMMO KIVIKKO
toimitusjohtaja



JARKKO HOLMI
asentaja



EINO LUMIJÄRVI
asentaja



TONI KUULA
asentaja



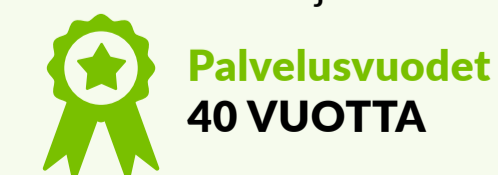
JUHA KUUSISTO
asentaja



ILARI HOHTARI
asentaja



VILLE LUMIJÄRVI
asentaja



Toimintakertomus

YLEISTÄ

Lammaisten Energia Oy on harjoittanut päättyneellä tilikaudella sähkön verkko- ja myyntiliiketoimintaa, urakointia sekä hiilidioksidivapaata energiantuotantoa.

Liiketoiminnoista verkkoliiketoiminta ja siihen liittyvä urakointi edustaa yhtiön pääasiallista tulonmuodostusta. Yhtiön liiketoiminnoissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia toimintavuoden aikana.

YHTIÖN TALOUDELLINEN TILA

Yhtiön liikevaihto pysyi lähes ennallaan edellisvuoteen verrattuna, mutta tulos ja omavaraisuusaste kasvoivat merkittävästi edellisestä vuodesta. Oheisessa taulukossa yhtiön tunnusluvut vuosilta 2023–2025.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Verkkoliiketoiminta ja urakointi

Siirretyn sähköenergian määrä pieneni edellisvuodesta noin 10,2 %, kun siirtomäärässä ei huomioida Harjavalta-Kauttua 110 kV voimajohdon osuutta. Kokonaisuudessaan siirtomäärän muutos oli noin -11,3 %. Alueverkon siirtomäärää alentavasti vaikutti lämpimän talven lisäksi voimajohdon uusimistyö, jonka aikana osa kuormasta on syötetty varasyöttöjen kautta. Jakeluverkon investointeja on jatkettu investointiohjelman mukaisesti Sähkömarkkinalain asettamat toimitusvarmuusvaatimukset huomioiden. Vuoden 2025 aikana suurimmat kaapelointityöt on tehty Nakkilassa Järvikyläs-

sä ja Punapakassa. Sähkömarkkinalain muutos ja Energiaviraston tekemät muutokset verkko-yhtiöiden taloudelliseen valvontamalliin ovat laskeneet verkkoliiketoiminnan sallittua tuottoa merkittävästi.

Ilmastolliset tekijät aiheuttivat tilikauden aikana sähkönjakelun keskeytyksiä hieman keskimääräistä enemmän, ja niistä aiheutui asiakkaille keskimääräistä pidempi sähkönjakelun keskeytysaika. Vikakeskeytyksiä omassa verkossa oli 24 kpl. Niistä asiakkaille aiheutunut keskimääräinen keskeytysaika oli noin 20 min. Investointi- ja korjaustoimista johtuvien suunniteltujen keskeytysten määrä oli aikaisemmalla tasolla. Omassa alueverkossa ei tapahtunut vikoja.

Urakointitoiminnan liikevaihto laski hieman edellisvuoden tasosta, mutta oli pitkän ajan keskiarvoa korkeampi. Urakointiliiketoiminnan tulos säilyi kuitenkin hyvällä tasolla.

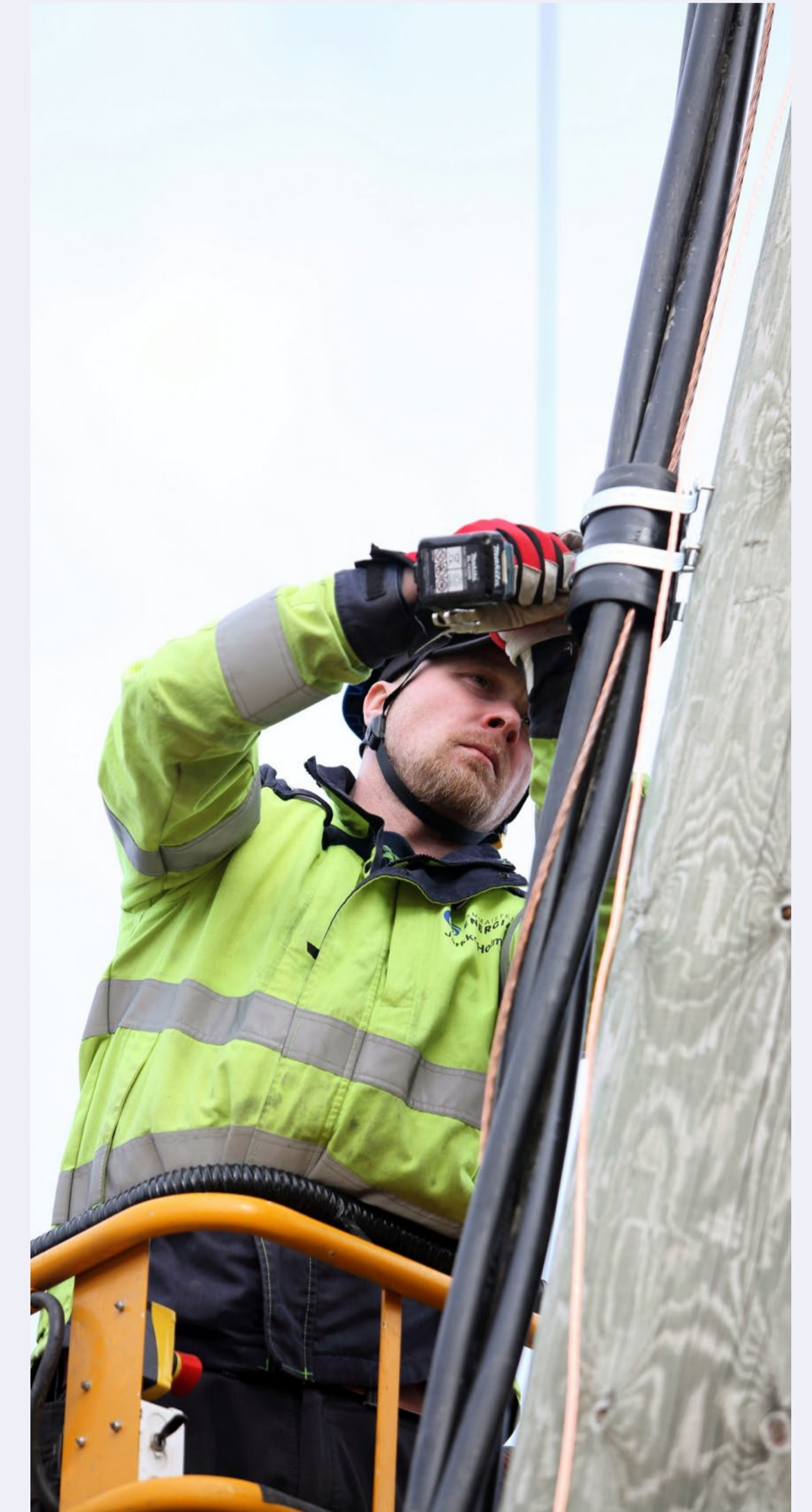
Yhtiöllä oli aurinkosähköjärjestelmien toimituksia vuoden aikana 7 kpl ja ilmalämpöpumpuja myytiin 27 kpl. Vuoden lopussa yhtiön sähköverkkoon oli liitettynä pientuotantokohteita yhteensä 405 kpl (3.198 kW).

Sähkömarkkinalakiin vuonna 2023 tehdyn muutoksen johdosta jakeluverkonhaltija ei ole saanut enää vuoden 2024 jälkeen harjoittaa sähköajoneuvojen latauspalveluliiketoimintaa. Yhtiö on 1.1.2025 lukien myynyt latauspistelii- ketoiminnan Nakkilan Sähkö-Mylly Oy:lle.

Yhtiön tunnusluvut vuosilta 2023–2025

	2023	2024	2025
Liikevaihto tEUR	12 480	11 252	11 262
Liikevoitto/tappio tEUR	1 659	2 361	2 959
Liikevaihdon kehitys (%)	8,06	-9,84	0,09
Liikevoitto liikevaihdosta (%)	13,3	21,0	26,3
Omavaraisuusaste (%)	64,9	68,5	71,6

Omavaraisuusastetta laskettaessa liittymismaksut sisältyvät omaan pääomaan.



JATKUU >

Sähkön myynti ja hankinta

Sähkön myynnin / hankinnan kokonaisvolyymi laski noin 5,4 % edellisvuoden tasosta. Laskun taustalla oli pääosin lämmin sää. Sähkön myynnin asiakasmäärä saatiin kuitenkin pidettyä edellisvuoden tasolla. Myyntiliiketoiminnan tulos oli edellisvuotta paremmalla tasolla, minkä taustalla oli onnistuneet hankintahinnan suojaukset.

Fyysinen sähköenergia hankittiin toimintavuoden ajan Entelios Oy:ltä.

Tuotanto

Lammaisten Energia harjoittaa omaa sekä suorien ja välillisten osakkuuksien kautta tapahtuvaa hiilidioksidivapaata energiantuotantoa.

Oman aurinkovoimalan asennusteho on 24 kW.

Kyröskosken Voiman vesivoimatuotanto (45,0 GWh) oli noin 4 % budjetoitua tuotantoa suurempi. Laitoksen käytettävyys oli hyvä. Yhtiön osuus tuotannosta oli 9.104 MWh.

Yhtiö omistaa Suomen Voima Oy:n kautta tuulivoimaosuuden Raahen Kopsa II tuulivoimapuistosta, joka tuotti yhtiölle energiaa 365 MWh vuonna 2025. Yhtiöllä on tuulivoimatuotantoa Suomen Voiman kautta myös pitkäaikaisella sähkönostosopimuksella, jonka tuotanto alkoi 1.4.2023. Vuoden 2025 aikana tuotantoa kertyi 8.409 MWh.

Yhtiöllä on Suomen Voima Oy:n kautta ydinvoimatuotantoa Teollisuuden Voiman (TVO) Olkiluoto 3 -laitoksesta (OL3). Yhtiön osuus voimalaitoksen tuotannosta vuonna 2025 oli

12.947 MWh. Vuoden 2025 aikana yhtiö hankki Suomen Voima Oy:n kautta osuudet myös OL1 ja OL2 -laitoksista, jotka tuottivat yhtiölle energiaa 2.069 MWh.

Yhtiö on Katternö Kärnkraft Oy Ab:n osakkuuden kautta mukana Fennovoiman Hanhikivi 1 -ydinvoimalaitoksen rakennushankkeessa 3,19 MW teho-osuudella. Fennovoima on päättänyt laitostoimittajan kanssa solmitun laitostoimitussopimuksen keväällä 2022 laitostoimittajan laiminlyöntien perusteella. Projektiin liittyen on vireillä useita oikeusprosesseja. Yhtiö on alaskirjannut vuosien 2021 ja 2022 tilinpäätöksissä Fennovoimaan tehdyt sijoitukset, eikä osallistu projektin jatkorahoitukseen.

Hallinto ja henkilöstö

Yhtiön hallitukseen kuuluvat Kari Puosi, Heikki Keisari, Jussi Aikala, Niko Simula, Mikko Teinilä ja Erkki Setälä. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Kari Puosi ja varapuheenjohtajana Heikki Keisari. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Kimmo Kivikko. Yhtiön varsinaisena tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Ernst&Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Antti Ikonen, KHT. Yhtiön henkilöstökehitys on ollut seuraava:

	2023	2024	2025
Henkilöstö keskimäärin	14,6	15,1	14,8
Maksetut palkat ja palkkiot (tEUR)	942	958	949

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yhtiön taloudellisesti merkittävimmän liiketoimintasektorin - verkkoliiketoiminnan - tuleva toiminnallinen ja taloudellinen volyyymi turvataan vähintään verkon nykyarvon säilyttävien investoinnein. Uusien teollisuuslaitosten sähkön käytön viivästyminen on heikentänyt verkkoliiketoiminnan tuloksellisuutta. Pidemmällä tähtäimellä teollisuuden sähkön käytön kasvun odotetaan kuitenkin kasvattavan yhtiön sähkönsiirtomääriä merkittävästi. Energiaviraston tekemät muutokset verkkoyhtiöiden taloudelliseen valvontamalliin pienentävät verkkoliiketoiminnan tuottotasoa ja voivat vaikuttaa yhtiön verkkopalveluhinnoitteluun pitkällä tähtäimellä.

Urakointitoiminnalla turvataan riittävän asennusosaston ja kaluston hallinta verkoston toimintakyvyn ja verkostoinvestointien kustannustehokkaan toimeenpanemisen mahdollistamiseksi. Urakointitoiminnan odotetaan jatkuvan aikaisempien vuosien laajuisena.

Vuonna 2026 sähkön hankinnan volyymin ja sitä vastaavan sähkön vähittäismyynnin oletetaan säilyvän vuoden 2025 tasolla, mikäli vuosi on lämpötiloiltaan lähellä normaalia.

SUN-aurinkosähköjärjestelmien ja ilmalämpöpumppujen myynnin ennakoidaan säilyvän vuoden 2025 tasolla.

Hallitus 2025



KARI PUOSI
hallituksen puheenjohtaja



HEIKKI KEISARI
varapuheenjohtaja



JUSSI AIKALA



NIKO SIMULA



MIKKO TEINILÄ



ERKKI SETÄLÄ

JATKU >

Tuotanto-osuuksien lisäämistä alkaneella tilikaudella selvitetään.

Vuoden 2025 aikana maailmanpoliittinen tilanne on pysynyt kireänä, millä voi olla vaikutusta energialiiketoimintaan myös Suomessa.

SELVITYS TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINNAN LAAJUUDESTA

Yhtiön liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen yhtiöllä ei päätyneellä tilikaudella ja sitä edeltäneellä kahdella edellisellä tilikaudella ole ollut omia tutkimus- ja kehitysprojekteja.

RISKIENHALLINTA

Sähköverkkoliiketoiminnan merkittävin riski on ilmastollisista olosuhteista aiheutuvasta sähköverkon vaurioitumisesta johtuvat sähköjakelun keskeytykset. Näihin riskeihin on varauduttu riittävällä kalustolla ja osaavalla henkilöstöllä sekä panostamalla säävarman jakeluverkon rakentamiseen.

Sähkön myyntiliiketoiminnan merkittävimmät riskit ovat sähkön markkinahintojen ja sääolosuhteiden vaikea ennustettavuus. Sähkön hintariskeihin varaudutaan Lammaisten Energia Oy:n hallituksen hyväksymällä riskipolitiikalla. Politiikkaa toteutetaan aktiivisesti ja jatkuvasti salkunhallintaperiaatteella.

Kiristyneessä maailmanpoliittisessa tilanteessa energiatoimialan kyberturvallisuusympäristö on muuttunut haastavammaksi. Kyberturvallisuuteen liittyviä riskejä on tunnistettu ja kehitetty toimintaa riskien pienentämiseksi.

Rahoituksellisiin korkoriskeihin on varauduttu osittain kiinteäkorkoisilla lainoilla.

Fennovoiman laitostoimitussopimuksen päättämistä koskeviin erimielisyyksiin voi liittyä taloudellisia riskejä Lammaisten Energia Oy:lle.

VASTUULLISUUS

Lammaisten Energia toimii vastuullisesti kaikessa liiketoiminnassaan. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen ympäristöystävällisiä energiaratkaisuja, jotka vähentävät hiilidioksidipäästöjä ja tukevat paikallista yhteisöä. Yhtiö panostaa hiilidioksidivapaaseen energiantuotantoon, kuten tuuli-, vesi-, ydin- ja aurinkovoimaan, sekä energiatehokkuuden parantamiseen. Selvittääkseen toimintansa aiheuttamat hiilidioksidipäästöt yhtiö on toteuttanut päästölasennan vuodesta 2024 alkaen. Lammaisten Energia investoi jatkuvasti moderniin teknologiaan ja infrastruktuuriin varmistaakseen energian tuotannon ja jakelun tehokkuuden sekä minimoidakseen ympäristövaikutukset. Yhtiö edistää henkilöstönä hyvinvointia tarjoamalla kattavat työterveys-edut, turvalliset työskentelyolosuhteet, joustavat työmahdollisuudet sekä mahdollisuuden kehittää omaa osaamistaan.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOVAROJA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 3.705.248,73 euroa, josta tilikauden voitto on 721.730,36 euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle tilikauden voiton käytöstä seuraavaa:

Osinkona ehdotetaan jaettavaksi 6,26 euroa osakkeelta eli yhteensä 358.510,20 euroa ja vapaaseen omaan pääomaan jätetään 3.346.738,53 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Yhtiöllä ei ole ollut normaalista liiketoiminnasta poikkeavia lähipiiritapahtumia tilikauden aikana.

YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiöllä on yhteensä 71.440 osaketta, joka jakaantuu A- ja B-osakesarjaan seuraavasti:

	2024	2025
A-osakkeet (1 ääni / osake)	23 540	23 540
B-osakkeet (20 ääntä / osake)	47 900	47 900

Molempien osakesarjojen osakkeiden luovutuksiin kohdistuu lunastuslauseke sekä B-sarjan osakkeisiin lisäksi kattava suostumuslauseke.

Yhtiön osakkeet ovat olleet arvo-osuusjärjestelmässä keväästä 2012 alkaen. Vuoden 2025 lopussa yhtiöllä on hallussaan omia A-osakkeita 1.585 kpl ja B-osakkeita 12.585 kpl.



EMOYHTIÖN TULOS

	2025	2024
LIKEVAIHTO	11 262 142,64	11 251 692,21
Valmistus omaan käyttöön	1 004 034,97	736 346,00
Liiketoiminnan muut tuotot	34 150,51	39 877,33
Materiaalit ja palvelut	-5 893 444,08	-6 213 201,79
Henkilöstökulut	-1 210 098,12	-1 198 972,57
Poistot ja arvonalentumiset	-1 012 513,61	-973 619,46
Liiketoiminnan muut kulut	-1 225 162,80	-1 280 765,01
LIKEVOITTO/-TAPPIO	2 959 109,51	2 361 356,71
Rahoitustuotot ja -kulut	20 535,95	98 814,83
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	2 979 645,46	2 460 171,54
Tilinpäätössiirrot	-2 092 953,13	-1 764 414,09
Tuloverot	-164 961,97	-99 106,73
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	721 730,36	596 650,72

EMOYHTIÖN TASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	80 193,97	105 952,64
Aineelliset hyödykkeet	18 406 070,10	17 407 768,89
Sijoitukset	5 075 871,70	4 758 074,33
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	23 562 135,77	22 271 795,86
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	134 946,58	140 604,39
Pitkäaikaiset saamiset	600 000,00	630 461,76
Lyhytaikaiset saamiset	2 226 482,62	2 394 724,32
Rahat ja pankkisaamiset	807 596,84	39 928,85
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	3 769 026,04	3 205 719,32
VASTAAVAA YHTEENSÄ	27 331 161,81	25 477 515,18
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	252 000,00	252 000,00
Muut rahastot	44 383,95	44 383,95
Edellisten tilikausien voitto/tappio	2 983 518,37	2 673 217,65
Tilikauden voitto/tappio	721 730,36	596 650,72
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	4 001 632,68	3 566 252,32
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	13 952 446,19	11 859 493,06
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen	6 163 743,95	6 761 034,95
Lyhytaikainen	3 213 338,99	3 290 734,85
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 377 082,94	10 051 769,80
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	27 331 161,81	25 477 515,18

VERKKOLIIKETOIMINNAN TULOS

	2025	2024
LIKEVAIHTO	7 535 732,07	6 554 884,92
Valmistus omaan käyttöön	1 004 034,97	736 346,00
Liiketoiminnan muut tuotot	5 418,39	7 921,58
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana		
Häviö sähköhankinta	-200 741,83	-248 042,59
Muut ostot tilikauden aikana	-611 596,94	-365 088,02
Varastojen muutos	28 773,75	-7 275,18
Ulkopuoliset palvelut		
Alueverkkomaksut	-1 956 604,97	-1 577 303,54
Muut ulkopuoliset palvelut	-591 643,96	-486 569,23
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-599 083,83	-609 402,53
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-95 088,96	-108 287,03
Muut henkilösivukulut	-13 934,36	-13 600,11
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Sähköverkon hyödykkeistä	-927 737,88	-870 145,25
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-77 308,59	-88 822,35
Liiketoiminnan muut kulut		
Muut vuokratulot	0,00	-1 403,22
Muut liiketoiminnan muut kulut	-771 556,08	-813 443,36
LIKEVOITTO/-TAPPIO	2 728 661,78	2 109 770,08
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	0,00	126,94
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-74 399,53	-71 389,75
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	2 654 262,25	2 038 507,27
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-2 069 501,14	-1 760 580,43
Tuloverot	-126 358,95	-41 178,07
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	458 402,16	236 748,77

VERKKOLIIKETOIMINNAN TASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	43 168,54	40 653,79
Muut aineettomat hyödykkeet	32 377,57	68 990,29
Aineelliset hyödykkeet		
Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	18 089 868,69	17 020 261,64
Muut aineelliset hyödykkeet	302 752,61	325 801,08
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 953,60	15 577,09
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	2 016,89	36 448,45
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	600 000,00	600 000,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 354 286,75	872 011,28
Siirtosaamiset	31 512,95	7 727,31
Rahat ja pankkisaamiset	14 803 666,67	14 485 462,69
VASTAAVAA YHTEENSÄ	35 264 604,27	33 472 933,62
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	247 689,79	247 689,79
Muut rahastot	30 413,88	30 413,88
Edellisten tilik.voitto/tappio	13 105 892,38	13 155 493,60
Tilikauden voitto/tappio	458 402,16	236 748,78
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	14 069 145,64	11 999 952,37
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma:		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma:		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 172 203,14	1 582 097,93
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma:		
Palautettavat liittymismaksut	4 395 577,35	4 395 201,67
Muut korottomat velat	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma:		
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma:		
Lainat rahoituslaitoksille	409 894,79	791 065,22
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma:		
Ostovelat	558 421,61	321 603,90
Siirtovelat	196 345,46	136 320,07
Muut velat	620 618,07	576 346,41
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	35 264 604,27	33 472 933,62

ENERGIALIIKETOIMINNAN TULOS

	2025	2024
LIIVEVAIHTO	3 726 410,57	4 732 653,00
Liiketoiminnan muut tuotot	28 732,13	31 955,76
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-2 499 598,71	-3 370 773,35
Ulkopuoliset palvelut		
Muut ulkopuoliset palvelut	-62 031,42	-158 149,88
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-420 920,48	-388 204,52
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-70 720,62	-71 158,51
Muut henkilösivukulut	-10 349,88	-6 524,24
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-7 467,13	-14 651,88
Liiketoiminnan muut kulut		
Muut vuokratulot	0,00	-320,01
Muut liiketoiminnan muut kulut	-453 606,72	-467 798,47
LIIVEVOITTO/-TAPPIO	230 447,74	287 027,90
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	63 200,34	97 283,81
Muut korko- ja rahoitustuotot	45 198,79	69 822,52
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-13 463,66	-32 469,97
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	325 383,21	421 664,26
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-23 451,99	-3 833,66
Tuloverot	-38 603,02	-57 928,66
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	263 328,20	359 901,93

ENERGIALIIKETOIMINNAN TASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	4 647,86	-3 691,44
Aineelliset hyödykkeet		
Muut aineelliset hyödykkeet	8 495,20	46 129,08
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	5 075 871,70	4 758 074,33
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	132 929,69	104 155,94
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0,00	30 461,76
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	626 944,03	1 370 377,08
Siirtosaamiset	10 679,35	124 131,67
Muut saamiset	21 404,37	20 476,98
Rahat ja pankkisaamiset	-13 814 414,66	-14 445 533,84
VASTAAVAA YHTEENSÄ	-7 933 442,46	-7 995 418,44
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	4 310,21	4 310,21
Muut rahastot	13 970,07	13 970,07
Edellisten tilik.voitto/tappio	-10 122 374,01	-10 482 275,95
Tilikauden voitto/tappio	263 328,20	359 901,94
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	-116 699,45	-140 459,31
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma:		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	595 963,46	783 735,35
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	187 771,89	538 349,23
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma:		
Ostovelat	865 493,67	604 119,62
Siirtovelat	84 921,38	65 235,73
Muut velat	289 872,12	257 694,68
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-7 933 442,46	-7 995 418,44



LAMMAISTEN ENERGIA

Myllykatu 2, Harjavalta
asiakaspalvelu@leoy.fi | puh. 02 535 2011
lammaistenenergia.fi

